



VASTINE VUODEN 2023 ARVIOINTIKERTOMUKSEEN

Kunnanhallitus 24.9.2024 § x

Sisällys

1. Aikaisempien vuosien suositusten seuranta.....	3
2. Talous.....	4
3. Toiminnallisten vuositavoitteiden toteutuminen	5
3.1 Kunnanhallitus	5
3.2 Hallinto- ja elinvoimapaalvelut	5
3.2.1 Hallintopaalvelut	5
3.2.2 Henkilöstöpalvelut	5
3.2.3 Elinkeino- ja matkailutoimi	6
3.2.4 Työllistäminen.....	6
3.3 Sivistyslautakunta	6
3.3.1 Sivistystoimen hallinto	6
3.3.2 Varhaiskasvatus.....	7
3.3.3 Perusopetus	7
3.3.4 Kansalaisopisto	7
3.3.5 Kirjasto	7
3.3.6 Kulttuuripaalvelut	7
3.3.7 Liikuntatoimi, nuorisotoimi	7
3.4. Ympäristölautakunta	8
3.4.1. Tekninen ja valvontatoimi	8
3.4.2. Valvonta, kaavoitus ja mittaus	8
3.4.3 Liikenneväylät	8
3.4.4 Liikuntapaikat ja yleiset alueet.....	8
3.4.5 Kiinteistöt	8
3.4.6 Konevarikko	8
3.4.7 Ravitsemus- ja puhtaanapitopaalvelut	9
3.5. Yhteenveto toiminnallisista tavoitteista.....	9
4. Kuntakonsernin tavoitteet ja ohjaus.....	10

Tarkastuslautakunta on antanut 21.8.2024 vuotta 2023 koskevan arviointikertomuksensa. Kunnanhallitusta pyydetään ottamaan huomioon arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja antamaan niistä vastineensa syyskuun 2024 loppuun mennessä kunnanvaltuustolle. Kun arvioinnissa esitetyt kehittämistä vaativat asiat ovat valtuuston tiedossa ennen seuraavan vuoden talousarvion vahvistamista, voi valtuusto paremmin vaikuttaa talousarviossa päätettäviin asioihin.

Keskeisimmäksi asiaksi tarkastuslautakunta nostaa edelleen tavoiteasetannan prosessin, jota tulee kehittää. Tarkastuslautakunta suosittaa lisäämään myös toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointia.

1. Aikaisempien vuosien suositusten seuranta

Kunnanhallitus on antanut valtuustolle 19.9.2023 lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Alla olevaan taulukkoon on koottu sellaisia kunnanhallituksen vastineita, joihin tarkastuslautakunta haluaa edelleen kiinnitettävän huomiota.

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
<p>Tarkastuslautakunta kannustaa edelleen kehittämään talousarvion laadintaprosessia ja tavoiteasetannan yhtenäisyyttä.</p>	<p>Talousarvion laadintaan ja tavoitteiden asettamiseen sekä niiden toteutumisen raportoimiseen on pyritty kiinnittämään erityistä huomiota jo useita vuosia. Asiassa on edistytty ja talousarviota on kehitetty selkeämmäksi ja luettavammaksi. Osassa tehtävistä relevanttien ja mitattavien erillistavoitteiden asettaminen on koettu melko haasteellisena, eikä siinä olla täysin onnistuttu. Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen rakennetta pyritään kehittämään edelleen, samoin tavoiteasetantaa ohjeistuksen ja yhteisten työpajojen kautta.</p>
<p>Henkilöstön työhyvinvointi ja työn kuormittavuus: Tärkeää on käydä läpi QWL-mittauksen tulokset ja toimenpiteet. Onko uusintakyselyt toteutettu?</p> <p>Tarkastuslautakunnan mielestä QWL-kyselyn toteuttaminen jatkossakin on tärkeää.</p>	<p>Esimiehiä kannustetaan seuraamaan henkilöstön kuormitusta ja jaksamista sekä toimimaan hyvinvoinnin edistämiseksi.</p> <p>Vuonna 2023 toteutettiin ulkopuolisen asiantuntijan toimesta kaksi QWL-mittausta, toinen keväällä ja toinen syksyllä 2023. Ensimmäisen mittauksen jälkeen johtoryhmä tutustui tuloksiin ja suunnitteli niiden johdosta toimenpiteitä havaittujen kehittämiskohteiden parantamiseksi. Lisäksi tulokset toimitettiin esimiehille ja kunkin osaston tai tiimin tehtäväksi tuli käydä läpi kehitystarpeita ja -keinoja oman yksikön osalta. Syksyn 2023 tulokset olivat parantuneet jonkin verran keväästä.</p> <p>Hallinto- ja elinvoimapaalveluissa käytiin kyselyn tulokset läpi ja päädyttiin kehittämään toimintaa työnohjauksen avulla, joka on tällä hetkellä</p>

	<p>käynnissä (myös Teknisissä palveluissa rinnalla sama prosessi). Työhyvinvointia tullaan seuraamaan säännöllisesti jatkossakin.</p> <p>Yhteistyötä työterveyden kanssa pidetään yllä ja kehitetään. Henkilöstöä pyritään tiedottamaan aktiivisesti työterveyspalvelujen toiminnasta ja muutoksista mm. tiedottein ja henkilöstöinformoin. Työterveyspalveluiden toimivuudesta järjestettiin henkilöstölle uusintakysely, jonka tulokset välitetään tiedoksi myös työterveyspalveluihin. Esiin nousseita ongelmakohtia palveluissa pyritään kehittämään.</p>
Tarkastuslautakunta toivoo edelleen konkreettisia mittareita elinkeinotoimintaan.	Mittareiden kehittämiseksi järjestetään syksyllä 2024 yhteinen työpaja johtoryhmän ja hankkeiden kanssa.
”Konsernin seuranta tulee uudistaa ja tavoitteet tulee kytkeä kuntastrategiaan.” Tarkastuslautakunta kehottaa jatkamaan toimenpiteitä edelleen.	Konsernin määrämuotoista seuranta ei olla rakenteellisesti onnistuttu edistämään. Konserniyhtiöt toimivat kuitenkin lähellä emokuntaa kunnassa työskentelevien toimitusjohtajien sekä osin kunnan viranhaltijoista ja luottamushenkilöistä muodostuvien hallitustensa kautta. Lisäksi ne toimittavat neljännesvuosittain talousraporttinsa. Käytäntöjä kunnan ja konserniyhtiöiden välillä on pyritty yhtenäistämään erityisesti henkilöstöasioissa.

2. Talous

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Taseeseen kertynyt kunnan ylijäämä nousi tilikaudella n. 4,1 miljoonaan euroon. Konsernissa kertynyt taseen ylijäämä oli tilikauden lopussa 3,2 miljoonaa euroa. Verorahoitus väheni 65 % soten palveluiden uudistuksen takia. Asukasmäärä laski edelleen.	<p>Systemaattisella työllä ja vuosittain tarkennetulla talouden tervehdyttämishelmalla päästiin viimein erinomaiseen tulokseen ja taseen alijäämät, myös konsernin osalta, saatiin katettua. Tästä on hyvä jatkaa, koska talouteen liittyvät riskit ovat aiempaa paremmin omassa hallinnassa.</p> <p>Asukasmäärän pienenemiseen on reagoitu vahvasti: uusi päiväkotitoiminta otettiin käyttöön ja kuuluvana vuonna siirryttiin maksuttomaan päivähoidon. Kunta on mukana Työn ja perheen Kainuu -hankkeessa, jossa pyritään edistämään paitsi kuntaorganisaation, myös alueen yritysten perhemyönteisiä toimintamalleja. Alueellista yhteistyötä pyritään kehittämään mm. rekrytointiviestinnässä uusien muuttajien saamiseksi alueelle.</p>
Kunnan vuosikate kattoi tilikaudella poistot 236-prosenttisesti. Konsernissa vuosikate kattoi poistot 161-prosenttisesti.	Kunnan talous on saatu hyvään kuntoon ja talous pidetään tasapainossa myös jatkossa.

Omavaraisuusaste sekä kunnassa että konsernissa on hyvällä tasolla. Tunnuslukujen valossa Hyrynsalmi täyttää tasapainoisen talouden tunnusmerkit.	Erityisiä riskejä, joita seurataan, liittyy tulevaan valtionosuusuudistukseen.
Konsernin lainat ja vuokravastuut vähenivät lähes 60 %:a vuodesta 2022 sote -palveluiden järjestämistä vastaavien muuttumisen takia.	Konsernin taloudenhallinta on hyvinvointialueuudistuksen jälkeen aiempaa huomattavasti enemmän kunnan omassa vaikutuspiirissä. Velkojen kokonaishallintaa helpottaa peruskunnan pieni velkamäärä.

3. Toiminnallisten vuositavoitteiden toteutuminen

3.1 Kunnanhallitus

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Kunnanhallituksen toiminnalliset tavoitteet määräytyivät pääosin talousarviossa määritellyistä erityistavoitteista, jotka ovat pysyneet samoina aikaisempaan verrattuna. Lisäksi kunnanhallituksen tavoitteena oli tehostaa kunnan palvelutoimintoja, prosesseja ja henkilöstöä sekä konsernipolitiikkaa. Tarkastuslautakunta toteaa, että samoin kuin aiemminkin tavoitteiden toteutumista ei ole mahdollista arvioida, koska niiltä puuttuvat konkreettiset toimenpidevaatimukset sekä arviointikriteerit.	Vuoden 2024 talousarviossa kunnanhallituksen tavoiteasetantaa on kehitetty, mutta täsmällisten määrällisten tavoitteiden asettaminen on hankalaa, koska kunnanhallituksen tehtäväkenttä on erittäin laaja. Yleisellä tasolla talouden hallinta ja kuntastrategian toteutuminen sekä toimivat palvelut ovat keskeisiä onnistumisen indikaattoreita.

3.2 Hallinto- ja elinvoimapaalvelut

3.2.1 Hallintopaalvelut

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Yhtenä olennaisimpana tavoitteena on edelleen yhtenäistää talousarvion tavoitteita. Talousarvio ei ole yhteismitallinen toimialojen ja yksikköjen kesken. Kehitystä on kuitenkin tapahtunut erityisesti kunnanhallituksen alaisten ja sivistystoimen alaisten yksiköiden tavoiteasetannassa.	Talousarvion laadintaan ja tavoitteiden asettamiseen on jaettu toimialoille aiempaa selkeämpi malli sekä järjestetty yhteisiä työpajoja mallin selkeyttämiseksi. Yhteismitallisuus on käytännössä haastava toteuttaa eri toimialoilla ja erilaisissa tehtävissä. Tähän kuitenkin pyritään edelleen.

3.2.2 Henkilöstöpalvelut

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Tavoitteiden mittarina oli paikoin "määrä". Tarkastuslautakunta suosittelee edelleen täsmentämään, millaisia määriä on tarkoituksenmukaista tavoitella, jotta toiminta olisi tuloksellista ja tulokset helpommin arvioitavissa. Toimintakertomuksessa ei ilmoitettu, kuinka paljon	Tavoitteissa on pääosin määritelty tavoiteltu määrä. Osassa tavoitteissa on katsottu riittäväksi saavuttaa positiivinen kehityssuunta, joka itsessään nähdään riittävänä osoituksena toiminnan tuloksellisuudesta. Tavoiteasetantaa pyritään täsmentämään niiltä osin, kuin se on mahdollista ja mielekäästä.

sairauspoissaolojen määrä oli vähentynyt työntekijää kohti.	Henkilöstön sairauspoissaoloja tarkasteltiin tarkemmin toimintakertomuksen alussa henkilöstöön liittyvässä luvussa. Sairauspoissaolot vähenivät edellisestä vuodesta noin kolme päivää työntekijää kohden, ja jopa yli 6 päivää työntekijää kohden, mikäli mukaan lasketaan tartuntatautilain mukaisten poissaolojen määrä.
---	---

3.2.3 Elinkeino- ja matkailutoimi

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Tarkastuslautakunta suosittelee täsmentämään elinkeinotoiminnan tavoitteet ja mittarit. Toimintakertomuksessa ei raportoitu määrällisiä toteumatietoja.	Elinkeino toiminnalle pyritään löytämään mittarit, joita voidaan mitata ilman kyselytutkimuksia tai selvityksiä.

3.2.4 Työllistäminen

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Työllistämisen tavoitteiden arvioinnissa on haasteita, kun ei ole tiedossa, millaisia määriä on tavoiteltu.	Työllistämisen tavoitteita ja mittareita pyritään jatkossa asettamaan aiempaa paremmin niin, että selkeät tavoitemäärät ovat mahdolliset. Tavoitteissa keskitytään kunnan vaikutettavissa oleviin asioihin. Työllistämisen realististen ja toimivien tavoitteiden asettaminen on haastavaa, koska palvelu hankitaan nuorten kesätyöseteliä lukuun ottamatta kokonaan ostopalveluna.
Työmarkkinatuen kuntaosuus ylitti talousarvion 13 000 eurolla. Työmarkkinatuen kuntaosuus kasvoi edellisestä vuodesta 21 000 eurolla. Kuntien osuus työttömyystukien rahoituksesta laajenee vuoden 2025 alusta TE-palveluiden uudistuksen myötä. Taustalla on tavoite ohjata kuntia tarjoamaan työttömille palveluja, joiden avulla he voivat työllistyä nopeammin. Työllisyystilanne parantui hieman edellisvuoteen verrattuna.	TE-uudistuksen valmistelu on edennyt hyvin. Hyrynsalmen osalta palvelut ostetaan jatkossakin Paltamon kunnasta. Kunnan omaa seuranta palveluiden tuottamisesta ja vaikuttavuudesta tulee kehittää. Lisäksi on huolehdittava siitä, että paikallisia palveluita on myös Hyrynsalmella saatavissa.

3.3 Sivistyslautakunta

3.3.1 Sivistystoimen hallinto

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Vuonna 2023 toteutettiin asiakastytyväisyyskysely varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa, mutta kyselyiden tuloksia ei raportoitu.	Varhaiskasvatuksen kyselyn tulokset on raportoitu Varhaiskasvatus-osiossa ja tulokset on viety sivistyslautakunnalle tiedoksi. Vastausten keskiarvo oli 4,3 / 5. Perusopetuksen kyselyiden tulokset on käsitelty opettajapalaverissa ja kohdennettu KIVA-

	toimintaan kyselyn perusteella. Koulutyön laatu- arviointikyselyn tuloksia raportoidaan Perus- opetus -osiossa.
--	---

3.3.2 Varhaiskasvatus

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Varhaiskasvatuksen tavoitteet vuodelle 2023 näyttävät toteutuneen kaikilta osin. Tavoitteiden toteuman seuranta ei kuitenkaan ole yhtenäinen muiden toimialojen seurannan kanssa, eikä tavoitteille ole asetettu määrällistä tavoitearvoa.	Nyt tavoitteiden määrällisiä tavoitearvoja on kirjattu "Toteutuminen"-sarakkeeseen. Tavoitteiden toteuman seurantaan tullaan jatkossa yhtenäistämään muiden toimialojen seurannan kanssa. Lisäksi asetetaan tavoitteille määrällisiä tavoitearvoja.

3.3.3 Perusopetus

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Asetetut tavoitteet olivat selkeästi mitattavissa, mutta seurattaville mittareille ei ole asetettu tavoitearvoa - kiusaamisen vastainen toiminta - edistää lasten ja nuorten hyvinvointia, koulunkäyntiä ja opiskelua sekä osallisuutta - oppilaiden fyysinen kunto	Mittareille tullaan asettamaan jatkossa tavoitearvoja ja vertaamaan tuloksia valtakunnalliseen tasoon.

3.3.4 Kansalaisopisto

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Tavoitteet olivat selkeästi mitattavissa, mutta seurattaville mittareille ei ole asetettu tavoitearvoa.	Mittareille tullaan asettamaan jatkossa tavoitearvoja.

3.3.5 Kirjasto

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Kirjaston tavoitteista osa on numeerisesti helposti mitattavissa, osa taas vaikeampia tulkita.	Tavoitteita tullaan jatkossa täydentämään ja selkeyttämään.

3.3.6 Kulttuuripalvelut

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Tavoitteet eivät ole mitattavissa, kun tavoitetta ei ole määritetty, joten niitä ei arvioida.	Mittareille tullaan jatkossa asettamaan tavoitearvot.

3.3.7 Liikuntatoimi, nuorisotoimi

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Tavoitteet ovat myös perustoimintaa kuvaavia, joten niiden toteumia ei ole mahdollista	Tavoiteasetantaan tullaan kiinnittämään jatkossa enemmän huomiota.

tilinpäätöksestä arvioida. Tilikaudella on kuitenkin toteutettu erilaisia asioita, joten tavoitteiden arvioidaan toteutuneen ainakin osittain. Tavoiteasetantaa on aiheellista täsmentää.	
---	--

3.4. Ympäristölautakunta

3.4.1. Tekninen ja valvontatoimi

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Talousarviossa ei ole asetettu vuositavoitteita, jotka eivät kuuluisi toimen perustehtävään.	Jatkossa täytyy selkeästi erottaa erilaiset strategiset kehittämistehtävät ja perustehtävät toisistaan, samoin myös niiden seuranta ja raportointi.

3.4.2. Valvonta, kaavoitus ja mittaus

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Toteumia ei ole raportoitu tilinpäätöksessä. Rakennuslupia käsittelyaikaa koskeva tavoite olisi selkeästi mitattavissa, mutta tietoa ei ilmene tilinpäätöksestä.	Rakennuslupien keskimääräinen käsittelyaika vuonna 2023 oli 21 pv.

3.4.3 Liikenneväylät

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Talousarviossa ei ole asetettu vuositavoitteita, jotka eivät kuuluisi perustehtävään. Tavoitteiden toteumiin ei ole otettu kantaa.	Tavoiteasetantaa ja toimivia mittareita pyritään kehittämään. Jatkossa toteumamittari esim.: €/km, yksityistiet ja asemakaavatiet.

3.4.4 Liikuntapaikat ja yleiset alueet

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Talousarviossa ei ole asetettu vuositavoitteita, jotka eivät kuuluisi perustehtävään.	Tavoiteasetantaa ja toimivia mittareita pyritään kehittämään.

3.4.5 Kiinteistöt

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Vuositavoite taloudellisen tehokkuuden parantamisesta oli sama kuin edellisenä vuotena. Tilinpäätöksen mukaan tavoitteen mukaista kiinteistötoimintaa toteutettiin tilikaudella.	Kiinteistöjen energiatehokkuuden nosto vaatii kiinteistöjen elinkaaren perusparannustoimenpiteitä ja huomattavia kustannusvaikutuksia. Tavoitemittareita ei ole asetettu.

3.4.6 Konevarikko

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Asetettu tavoite ei ole mitattava, vaan perustehtävää kuvaava. Tarkastuslautakunta suosittelee jatkossa asettamaan seurattavia ja	Konevarikko pitää sisällään teknisten palveluiden konekannan, ei kiinteistöä. Koneiden käytöasteen seurantaa ei ole asetettu.

numeerisia kustannustehokkuuden mittareita, esimerkiksi kiinteistön ylläpitokulut/neliö.	
--	--

3.4.7 Ravitsemus- ja puhtaanapitoalvelut

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
Talousarviossa oli toimintaa kuvaavia tavoitteita, joista tarkastuslautakunta tunnisti kaksi mitattavissa olevaa asiaa. Toteumia ei ole raportoitu.	Tulosityksikkö toimi alkuperäisestä suunnitelmasta poiketen vielä koko vuoden 2023 sekä tammikuun 2024. Tulosityksiköllä ei ollut erillistä esimiestä, vaan sitä hoidettiin teknisissä palvelussa muiden tehtävien ohella. Tämä heikensi seuranta- ja raportointia. Kaikkea aiempaa tilastointia palvelujen toteutumisesta ei em. syistä tehty.

3.5. Yhteenvedo toiminnallisista tavoitteista

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
<p>Yhteenvedon tarkastuslautakunta toteaa, että toiminnallisten tavoitteiden toteutumista suurinta osaa ei ole mahdollista arvioida. Tarkastuslautakunta on huomauttanut neljässä edellisessä arviointikertomuksessa, että vuositavoitteiden sekä niitä toteuttavien toimenpiteiden määrittelyä talousarviossa tulisi kauttaaltaan selkeyttää. Tavoitteiden toteutumisen arvioimiseksi tulisi asettaa seurattavat määrälliset tai laadulliset mittarit, joiden toteutumista on mahdollisuus arvioida.</p> <p>Talousarvion tavoitteet eivät kuitenkaan ole yhteismitalliset toimialojen ja tulosityksiköiden kesken, vaan vaihtelevat kirjoittajan mukaan. Henkilöstötavoitteet tulisivat olla samat kunnassa kaikille toimialoille. Kunnanhallituksen tulisi huolehtia yhteismitallisesta kokonaisuudesta.</p>	Talousarvion tavoiteasetantaa pyritään edelleen kehittämään. Yhteiset talousarviotyöpajat edistävät yhteismitallisuutta. Hallintopalvelut pyrkivät jatkossa varmistamaan aiempaa vahvemmin yhtenäisen kokonaisuuden ja tavoiteasetannan.
Tarkastuslautakunta pyytää kunnanhallitusta raportoimaan tavoitteiden toteumat valtuustolle. Ainakin niiden tavoitteiden toteumat tulisi raportoida, jotka ovat selkeästi mitattavissa (esim. perusopetus). Tarkastuslautakunta toivoo myös, että tilivelvolliset ottavat itse kantaa kunkin tavoitteen kohdalla, toteutuiko tavoite vai ei.	Tässä vastineessa kunnanhallitus raportoi tavoitteiden toteumat niiltä osin, kuin se on mahdollista. Tilivelvolliset ottavat kantaa tavoitteiden toteutumiseen.
Hyvä vuositavoite on kunnalle aidosti tärkeä, yksiselitteinen ja riittävän konkreettinen. Hyvin muotoiltua tavoitetta voidaan lopuksi arvioida ja todeta, onko se toteutunut. Tarkastuslautakunta toivoo tilinpäätöksessä yhtenäistä	Tarkastuslautakunnan toivomaa raportointia on toteutettu tilinpäätöksessä osin. Jatkossa raportoidaan samalla tiiviillä taulukkomuodolla kaikilta toimialoilta.

raportointia, jossa tavoite, mittari ja toteuma on koottu taulukkoon.	
---	--

4. Kuntakonsernin tavoitteet ja ohjaus

Tarkastuslautakunnan havainto	Kunnanhallituksen selvitys
<p>Talousarvion ja tilinpäätöksen luettavuus tavoitteiden asettamisen osalta on haasteellinen, eikä kaikille tavoitteille kerrottu toteumaa tilinpäätöksessä. Tarkastuslautakunta suosittaa, että omistaja asettaisi konserniyhtiöille selkeät ja konkreettiset toiminnalliset tavoitteet.</p> <p>Konserniyhtiöistä Kt Oy Kiviöntaito ja Vesi-Mega Oy tekivät voitolliset tulokset.</p>	<p>Jatkossa myös konsernin osalta asetetaan tavoitteita indikaattoreineen samassa taulukkomuodossa, kuin kunnan omillekin toiminnoille. Samoin tulosten raportointia kehitetään.</p>